СОГЛАСОВАНО
Глава городского округа г. Урюпинск
_____ Ю.Н. Хорошеньков
«___» _____ 2022г.

УТВЕРЖДЕНО
Директор МАУ ДО «ДЮСШ № 1»
_____ А.Н. Кудинов
приказ от 15.12. 2022 № 101

РАССМОТРЕНО
председатель Управляющего совета
МАУ ДО «ДЮСШ № 1»
_____ В.Н. Ламзин
14.12. 2022

ПРИНЯТО
на заседании педагогического совета
протокол № 2 от 12.12.2022

Кудинов Алексей Николаевич

Подписан: Кудинов Алексей Николаевич
DN: C=RU, S=Волгоградская область, L=Урюпинск, T=Директор, O="МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ""ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА № 1"" ГОРОДСКОГО ОКРУГА ГОРОД УРЮПИНСК ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ", СНИЛС=18583007791, ИНН=343801995879, E=tu38@volgafin.ru, G=Алексей Николаевич, SN=Кудинов, CN=Кудинов Алексей Николаевич
Основание: я подтверждаю этот документ своей удостоверяющей подписью
Местоположение: место подписания
Дата: 2022-12-23 08:57:29
Foxit Reader Версия: 9.7.2

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального автономного учреждения дополнительного образования "Детско-юношеская спортивная школа № 1" городского округа город Урюпинск Волгоградской области

на 2023-2025 годы

г. Урюпинск

Оглавление

1.	Пояснительная записка	3
2.	Паспорт Программы	3
3.	Информационно-аналитическая справка о МАУ ДО «ДЮСШ №1»	9
3.1	Основные задачи МАУ ДО «ДЮСШ №1»	10
3.2	Характеристика МАУ ДО «ДЮСШ №1»	11
3.3	Взаимодействие и сотрудничество в социуме	11
3.4	Перспектива кадрового обеспечения МАУ ДО ДЮСШ №1	12
4.	Концепция развития МАУ ДО «ДЮСШ №1»	13
4.1	Базовые идеи концепции развития	14
4.2	Перспективы развития МАУ ДО «ДЮСШ №1» на 2023-2025 гг.	15
4.3	Основные критерии эффективности развития МАУ ДО «ДЮСШ №1»	15
4.4	Проблемы	16
4.5	Цели и задачи развития МАУ ДО «ДЮСШ №1»	16
4.6	Условия решения поставленных задач	17
4.7	Принципы организации образовательной среды	17
4.8	Построение развивающейся образовательной среды МАУ ДО «ДЮСШ №1»	18
4.9	Основные направления инновационной деятельности МАУ ДО «ДЮСШ №1» до 2025 года	19
5.	План реализации программы развития	19
6.	Прогнозируемый результат реализации программы развития	27
7.	Основные критерии реализации программы	29
8.	Система программных мероприятий 2023-2025гг	30
9	Ожидаемые результаты реализации программы	34

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа развития Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа №1» городского округа город Урюпинск Волгоградской области (далее - МАУ ДО «ДЮСШ №1») представляет собой нормативно-управленческий документ, характеризующий два аспекта деятельности: специфику содержания, обучения, воспитания и развития обучающихся и особенности организации, кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований педагогической (дидактической и воспитательной) системы.

Программа развития МАУ ДО «ДЮСШ №1» является важнейшим документом, дающим развёрнутую характеристику обозримых перспектив развития учреждения и предполагает разработку оптимальной модели деятельности, выявление и создание необходимых условий для преобразования действующей системы и продуктивного существования.

Настоящая программа характеризует стратегию развития на период 2023 – 2025 г.г.и рассчитана на обучающихся в возрасте от 5 до 18 лет.

2. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы	Программа развития «РОСТ» (Развитие. Обновление. Становление. Творчество.) Муниципального автономного учреждения дополнительного образования "Детско-юношеская спортивная школа № 1" городского округа город Урюпинск Волгоградской области на 2023 - 2025 годы (далее – Программа)
Назначение программы	Определение путей и средств обеспечения успешного развития и совершенствования Муниципального автономного учреждения дополнительного образования "Детско-юношеская спортивная школа № 1" городского округа город Урюпинск Волгоградской области
Нормативно-правовые основы для разработки программы	• Конвенция о правах ребенка. • Конституция Российской Федерации. • Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ. • Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2018-2025 годы (утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1642 (с изменениями на 26.09.2022) • Концепция духовно-нравственного развития и воспитания личности гражданина России. • Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от31.03.2022 № 678-р). • Порядок организации и осуществления

	образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам (утверждён приказом Министерства просвещения РФ от 09.11.2018 № 196 • Устав Муниципального автономного учреждения дополнительного образования "Детско-юношеская спортивная школа № 1" городского округа город Урюпинск Волгоградской области • Санитарные правила СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»
Разработчики программы	Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования "Детско-юношеская спортивная школа № 1" городского округа город Урюпинск Волгоградской области (далее – МАУ ДО «ДЮСШ № 1»)
Исполнители программы	МАУ ДО «ДЮСШ № 1»
Цели программы	- повышение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики страны, современным требованиям общества; - формирование открытого, целостного, вариативного образовательного пространства, обеспечивающего возможность развития и проявления физических, интеллектуальных способностей и нравственных качеств обучающихся, достижение ими уровня спортивных успехов, соответствующих их способностям; - создание психолого-педагогических условий, способствующих развитию и воспитанию обучающихся, совершенствование спортивно-оздоровительной деятельности организации; - создание условий для самореализации и развития талантов детей, а также воспитание высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности; - формирование личностных качеств обучающихся, их физических, интеллектуальных, творческих способностей, стимулирование интереса к изучению самобытной культуры и истории Волгоградской области.
Задачи программы	- повышение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего требованиям современного общества; - реализация здоровьесберегающих образовательных технологий в учебно-воспитательном процессе; - выявление и развитие спортивного и творческого

	потенциала одаренных детей; - увеличение количества отделений в спортивной школе по видам спорта, с целью совершенствования физкультурно-спортивной работы и полного удовлетворения интересов обучающихся и их родителей (законных представителей); - адаптация детей к жизни в обществе, формирование общей культуры; профилактика антисоциальных явлений в молодежной среде, профилактика и коррекция девиантного поведения; - формирование высоких нравственных качеств подрастающего поколения, воспитание духовности и патриотизма; - создание для детей с ограниченными возможностями здоровья необходимых условий для занятий адаптивной физической культурой. - совершенствование модели комплекса ГТО; - создание условий для привлечения в спортивную школу квалифицированных педагогов (в том числе молодых специалистов), повышение уровня квалификации всех педагогических работников; - взаимодействие спортивной школы с общеобразовательными школами по оказанию консультативной и практической помощи в организации и проведении спортивных и физкультурно-оздоровительных мероприятий. - обеспечение открытости деятельности, создание условий для участия родителей и общественности в управлении развитием МАУ ДО «ДЮСШ № 1»; - оказание информационно-консультационной поддержки родителям (законным представителям) для получения детьми качественного дополнительного образования; - обновление содержания образовательных программ в области физической культуры и спорта в соответствии с интересами детей, потребностями семьи, общества и государства; - развитие инфраструктуры МАУ ДО «ДЮСШ № 1» за счет бюджетного субсидирования и средств внебюджетного фонда (от приносящей доход иной деятельности учреждения); -создание условий для подготовки спортсменов-разрядников и кандидатов в сборные команды различных уровней по реализуемым видам спорта; - создание условий для осуществления инновационного педагогического поиска, направленного на достижение

	нового качества образования; - обеспечение межведомственного сотрудничества в развитии системы дополнительного образования; - создание условий для формирования личности и здорового образа жизни обучающихся.
Целевые индикаторы программы, их значение на последний год реализации	**К 2025 году:** • доля детей в возрасте 5-18 лет, получающих услуги дополнительного образования в учреждении в общей численности детей в возрасте 5-18 лет- 80%; • доля детей, охваченных дополнительным образованием, с использованием сертификата дополнительного образования, в том числе сертификата персонифицированного финансирования, -73%; • доля лиц с ограниченными возможностями здоровья инвалидов, систематически занимающихся в МАУ ДО «ДЮСШ № 1» - 10 %; • удельный вес обучающихся, участвующих в соревнованиях, турнирах-50%; • доля обучающихся, охваченных всеми формами отдыха и занятости в каникулярный период от общего числа обучающихся МАУ ДО «ДЮСШ № 1» – 10 %; • доля педагогов прошедших повышение квалификацию и переподготовку -100%; • удовлетворённость родителей качеством дополнительного образования-98% от числа опрошенных
Принципы реализации программы	1. Программно-целевой подход, предполагающий единую систему планирования и своевременное внесение корректировки в планы. 2. Преемственность данной Программы с существующими ранее программами. 3. Вариативность, позволяющая осуществление различных вариантов действий по реализации программы. 4. Включение в решение задач Программы всех субъектов образовательного процесса.
Приоритетные направления программы	Программа представляет собой непрерывную образовательную технологию, которая обеспечивает: *Для обучающихся* МАУ ДО «ДЮСШ №1» - приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей. *Для педагогических работников* - повышение

	профессионального уровня, квалификации. *В рамках дополнительного образования* - расширение кругозора, раннюю профориентацию. Исходя из предыдущего опыта работы в области развития детского спорта, в Программу включены следующие направления: 1. Нормативно-правовое направление обеспечивает реализацию прав и свобод ребенка в соответствии с нормативными документами. 2. Научно-исследовательское и экспериментально-исследовательское направление предусматривает осуществление деятельности образовательной организации на основе разработанных концепций, а также теоретические исследования: апробацию результатов и внедрение в образовательно - воспитательный процесс МАУ ДО «ДЮСШ №1» инновационных психолого-педагогических технологий (методов, форм, средств и т.д.). 3. Методическое направление включает внедрение в практическую деятельность МАУ ДО «ДЮСШ №1» научных разработок в области дополнительного образования детей, педагогических технологий, ориентированных на интеграцию ранее полученных знаний с новыми. 4. Организационное направление предусматривает организацию и проведение мероприятий Программы. 5. Работа с кадрами предусматривает проведение семинаров для тренеров-преподавателей, а также обобщение и распространение передового педагогического опыта. 6. Работа с семьей и общественными организациями предусматривает мероприятия, направленные на установление партнерских отношений с общественными организациями по поддержке детей и молодежи, вовлечение семей обучающихся в образовательно-воспитательный процесс.
Сроки и этапы реализации программы	2023 -2025 годы ***Проектно-мотивационный этап:*** январь 2023 года - сентябрь 2023 года. ***Основной этап:*** октябрь 2023 года - декабрь 2024 года; ***Рефлексивно-обобщающий этап:*** 2025 год
Объемы и источники	Бюджетные и внебюджетные средства. Объём финансирования в 2023-2025 годах составит

финансирования программы:	39895,7 тыс. рублей в том числе по годам: 2023 год- 12562,9 тыс. рублей 2024 год-13666,4 тыс. рублей 2025 год-13666,4 тыс. рублей; по источникам финансирования: средства бюджета городского округа- 36645,9 2023 год-11388,1 тыс. рублей 2024 год-12628,9 тыс. рублей 2025 год-12628,9 тыс. рублей; -внебюджетные источники-3112,5 тыс. рублей 2023 год -1037,5 тыс. рублей 2024 год-1037,5 тыс. рублей 2025 год- 1037,5 тыс. рублей
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	• создан благоприятный социально-психологический климат, позволяющий каждому обучающемуся раскрыть свой спортивный потенциал, укрепить уверенность в себе, в своих силах и возможностях; • переосмыслены традиции МАУ ДО «ДЮСШ № 1», направлены на социально-значимые дела, осознание обучающимся себя частью большой спортивной семьи; • улучшилась социальная активность обучающихся, педагогов и родителей; создан орган управления МАУ ДО «ДЮСШ № 1» - Управляющий совет учреждения; • разработана целевая программа «Кадровый потенциал», обеспечивающая повышение профессионального уровня педагогов, сформирована мотивация к инновационной деятельности; • создан банк диагностических материалов, позволяющих выявить достижения обучающихся, мотивационные устремления, являющиеся основой социализации обучающихся и позволяющие им делать осознанный выбор; • достигнут рост уровня физической и спортивно-технической подготовки обучающихся; • выявлен рост спортивных достижений; • обеспечено качество, обновляемость и вариативность дополнительных образовательных программ; • повышена конкурентоспособность МАУ ДО «ДЮСШ № 1» на рынке образовательных услуг; • налажен тесный контакт с учреждениями социума и семьями обучающихся; • расширен перечень дополнительных образовательных услуг на 10-15 %
Порядок контроля	Контроль выполнения Программы осуществляет

и отчётности по программе	администрация МАУ ДО «ДЮСШ № 1» с ежегодным обсуждением результатов на итоговом педагогическом совете. Результаты контроля ежегодно представляются учредителю, публикуются на сайте МАУ ДО «ДЮСШ № 1».

3. ИНФОРМАЦИОННО – АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА о МАУ ДО «ДЮСШ №1»

Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа № 1» городского округа город Урюпинск Волгоградской области (далее МАУ ДО "ДЮСШ № 1") функционирует с 1952 года.

МАУ ДО "ДЮСШ № 1"имеет Лицензию на осуществление образовательной деятельности: серия 34Л01 № 0001949. Регистрационный номер 50 от «18» октября 2019 года.

Срок действия: бессрочно.

Устав: Утвержден постановлением администрации городского округа город Урюпинск Волгоградской области от 18 сентября 2019 г. № 807-п – учреждение дополнительного образования.

Вид деятельности: дополнительное образование детей и взрослых

Учредитель: Администрация городского округа город Урюпинск Волгоградской области

Место нахождение МАУ ДО "ДЮСШ № 1"

Юридический адрес:

403113, Волгоградская область, город Урюпинск, улица Советская, дом 65.

Фактический Адрес:

403113, Волгоградская область, город Урюпинск, улица Советская, дом 65;

403113, Волгоградская область, город Урюпинск, улица Островского, дом 20;

403113, Волгоградская область, город Урюпинск, улица Фридек-Мистек, дом 5А;

403115, Волгоградская область, город Урюпинск, улица Красногвардейская, дом 3А.

Контактный телефон: (84442)4-21-41. ***Электронная почта:*** sport-shcola@mail.ru

Адрес сайта: http://urup-dussh.ucoz.ru/#

3.1 Основные задачи МАУ ДО «ДЮСШ №1»

- обеспечение права обучающихся на получение дополнительного образования в области физической культуры и спорта, обеспечение адаптации детей к жизни в обществе, профессиональной ориентации;
- реализация права обучающихся на все виды деятельности в соответствии со своими интересами и способностями;
- развитие физических, интеллектуальных и нравственных качеств;
- воспитание у обучающихся гражданственности, патриотизма, целеустремленности, трудолюбия, уважения к правам и свободам человека, любви к окружающей природе;
- выявление и отбор наиболее одаренных детей и подростков, создание условий для их воспитания;
- организация содержательного досуга детей и подростков.

МАУ ДО «ДЮСШ №1» осуществляет в установленном действующим законодательством порядке виды деятельности (услуг) в соответствии с муниципальным заданием.

Организация образовательного процесса осуществляется МАУ ДО «ДЮСШ №1» самостоятельно в соответствии с принципами государственной политики в области образования с учетом запроса детей, потребностей семьи, образовательных учреждений, детских и юношеских общественных объединений и организаций, особенностей социально-экономического развития, национально-культурных традиций региона.

Организация обучения и воспитания в МАУ ДО «ДЮСШ №1» строится в соответствии с учебным планом, разрабатываемым самостоятельно МАУ ДО «ДЮСШ №1», и регламентируется расписанием занятий.

Содержание и логика построения учебного плана отражают цели и задачи дополнительных общеобразовательных программ по видам спорта, составленных на основе нормативно-правовых документов, регулирующих деятельность МАУ ДО «ДЮСШ №1». Действующий годовой учебный план разработан для каждого уровня (этапа) спортивной подготовки по видам спорта.

МАУ ДО «ДЮСШ №1» организует работу с детьми в течение 42 недель. В соответствии с годовым учебным планом-графиком занятия на всех спортивных отделениях начинаются 1 сентября. Комплектование учебных групп проходит в сентябре каждого календарного года. В период школьных каникул спортивная школа может работать по специальному расписанию. С 1 июня по 31 августа МАУ ДО «ДЮСШ №1» переходит на летний режим работы, на этот период работы составляется специальное расписание. Во время летних каникул учебный процесс может продолжаться в форме проведения поездок, учебно-тренировочных сборов, площадок.

В МАУ ДО «ДЮСШ №1» функционируют семь спортивных отделений:

- баскетбол;
- волейбол;
- всестилевое каратэ;
- дзюдо;
- лёгкая атлетика;

- футбол;
- ушу.

В МАУ ДО «ДЮСШ №1» ведется методическая работа, направленная на совершенствование образовательного процесса, программ, форм и методов деятельности, мастерства педагогических работников.

3.2. Характеристика МАУ ДО «ДЮСШ №1»

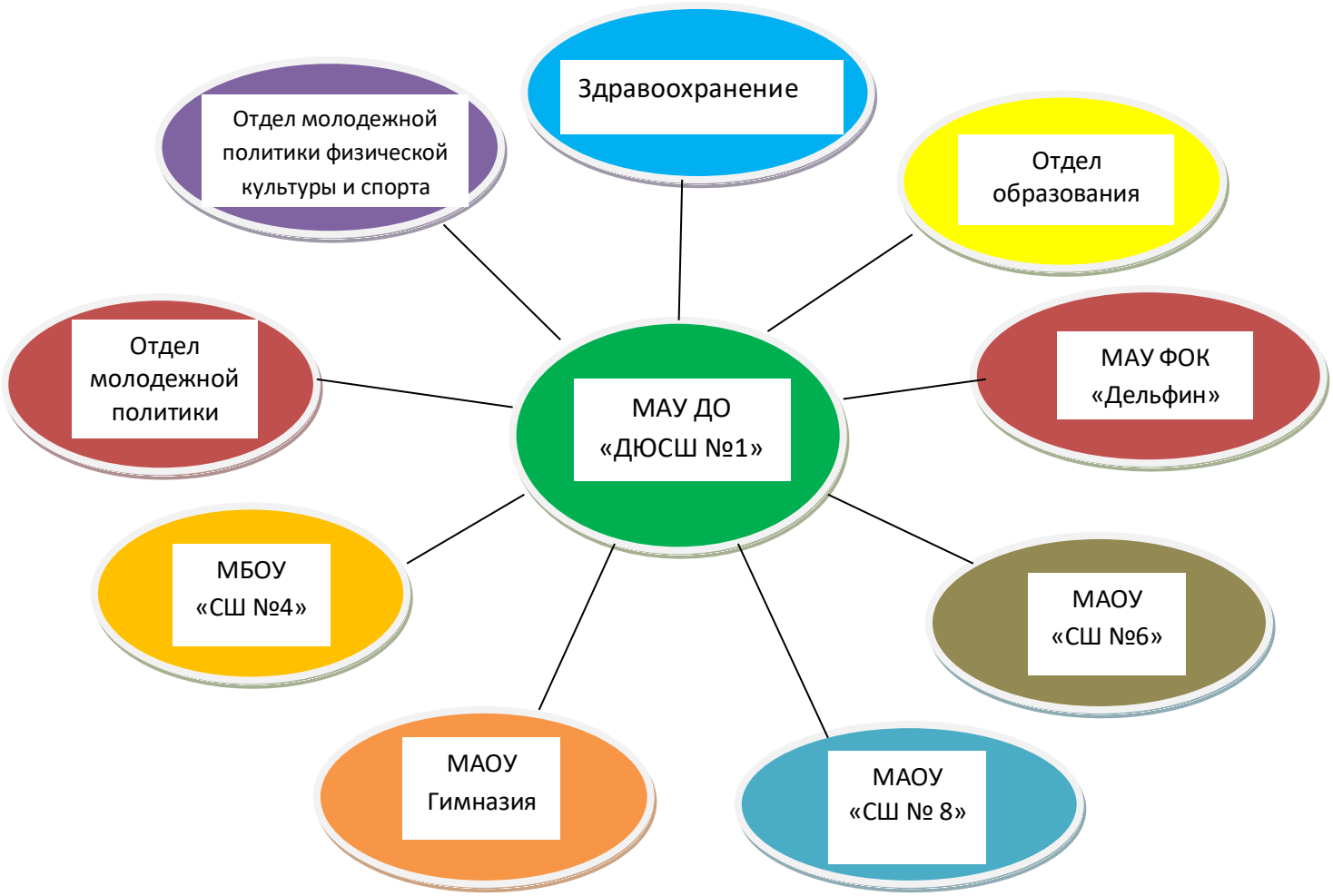
МАУ ДО «ДЮСШ №1»:

- координирует деятельность педагогов по реализации дополнительных общеобразовательных программ физкультурно-спортивной направленности;
- осуществляет обмен опытом и повышение профессионального уровня творческих педагогических кадров;
- организует разработку нового содержания и новых образовательных технологий для спортивных отделений;
- осуществляет информационное обеспечение деятельности обучающихся;
- оказывает организационно-методическую помощь образовательным организациям города в развитии и пропаганде физкультурно-спортивной направленности;
- принимает участие в организации и проведении спортивно-массовых мероприятий различного уровня (соревнования, турниры, первенства, семинары и т.д.), обеспечивающих мониторинг и развитие различных направлений спортивной деятельности обучающихся;
- организует работу по выявлению и поддержке одаренных детей в области спорта;
- формирует банк результатов спортивной деятельности обучающихся, организует пропаганду достижений в спорте в СМИ, сети Интернет;
- организует и проводит совместно с заинтересованными ведомствами, учреждениями и общественными организациями спортивно-массовые мероприятия (первенства, турниры, соревнования и т.д.).

3.3.Взаимодействие и сотрудничество в социуме

На образовательную ситуацию в МАУ ДО «ДЮСШ №1» большое влияние оказывает взаимодействие с культурными, общеобразовательными и другими организациями города и района, которые в достаточной степени удовлетворяют здоровьесберегающие, патриотические и спортивные потребности обучающихся.

Структурная схема взаимодействия МАУ ДО «ДЮСШ №1» с другими организациями города и района



3.4. Перспектива кадрового обеспечения МАУ ДО ДЮСШ №1

Отношения работников МАУ ДО «ДЮСШ №1» и администрации регулируются трудовым договором, условия которого не могут противоречить трудовому законодательству Российской Федерации.

В МАУ ДО «ДЮСШ №1» работают 9 тренеров-преподавателей (1 совместитель), из них высшее образование имеют 6 человек, 1 инструктор-методист, который также имеет высшее образование.

Характеристика квалификационных категорий педагогического коллектива

С высшей квалификационной категорией	С I квалификационной категорией	СЗД	Без категории
1 (мастер боевых искусств)	0	6	2

Основные задачи кадрового обеспечения:

1. Включить мероприятия по повышению квалификации руководящих и педагогических кадров в срок до 2025 года в настоящую Программу развития МАУ ДО «ДЮСШ №1».

2. Сохранить укомплектованность педагогическими кадрами к 2025 году.

3. Разработать план семинаров-совещаний по актуальным вопросам развития системы дополнительного образования детей на 2023-2025 гг.

4. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ МАУ ДО «ДЮСШ №1»

Обоснование необходимости создания концепции развития.

В последние годы в России наблюдается ухудшение состояния здоровья детей, подростков и молодежи. По данным различных исследований, лишь у 10% молодежи отмечается уровень физического состояния здоровья близкий к норме, около 40% детей страдают хроническими заболеваниями: прогрессируют болезни костно-мышечной системы, сердечно -сосудистые заболевания, органов зрения, нервной системы, которые во многом обусловлены недостаточной двигательной активностью в сочетании с неблагоприятными экологическими условиями. Половина юношей и девушек оканчивают школу, имея 2-3 хронических заболевания, лишь 15% выпускников общеобразовательных учреждений России можно считать здоровыми. Острота социально-экономических проблем в стране способствует проникновению в молодежную среду наркомании, токсикомании, табакокурения, злоупотребления алкогольными напитками, провоцирует духовно неразвитую молодежь на проявления антиобщественного поведения. Специалистами установлено, что объем двигательной активности необходимый для повышения уровня здоровья и физической подготовленности молодого организма, в настоящее время составляет лишь 25%. Это в свою очередь ведет к сокращению продолжительности жизни. Поэтому необходима активная стратегия формирования здорового образа жизни детей, подростков и молодежи.

Основой этой стратегии является привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой и спортом. Социально ориентированная физкультурно-спортивная работа, направленная на профилактику правонарушений среди детей, подростков и молодежи, позволяет предотвратить вовлечение в преступную деятельность примерно 10-15% молодых людей. На наш взгляд, в настоящее время развитию физической культуры и массового детско-юношеского спорта, как важных средств профилактики и преодоления указанных негативных явлений, уделяется недостаточное внимание. Из общего числа Российских школьников постоянно занимаются физической культурой и спортом чуть

более 12%. Отсутствие государственной системы мониторинга и коррекции физической подготовленности детей, подростков и молодежи привело к резкому снижению управляемости процессом их физического воспитания. Кроме того, низкая заработная плата тренеров-преподавателей, где зачастую трудятся мужчины, привела в данный момент к дефициту специалистов физкультурно-спортивной направленности не только в спортивной школе, но и в общеобразовательных учреждениях города.

Важнейшим компонентом развития массовых форм физкультурно-спортивной деятельности является участие в этом средств массовой информации, пропаганда и популяризация детско-юношеского спорта. Надо отметить, что сфера досуга в настоящее время заполнена разнообразными занятиями, не всегда полезными для детей. Одним из приоритетов досуговой деятельности должны стать занятия физкультурой и спортом, в том числе семейный спортивный досуг.

Главным средством качественного изменения образовательных отношений может стать высокий профессионализм кадров, способных оперативно реагировать на изменяющиеся потребности социума, обладающих умением анализировать, проектировать свою деятельность и выбирать оптимальные, эффективные средства при организации учебного процесса. В свою очередь, изменились и требования к качеству образования, связанные с необходимостью соотношения уровня подготовки выпускников и потребностями экономики. Успешность выпускника образовательного учреждения во взрослой жизни связана не только с формальным уровнем образования - освоением образовательных стандартов, но и с приобретёнными компетенциями эффективно действовать в социуме, быть профессионалом в своём деле, здоровой и органически развитой личностью, гражданином страны, семьянином.

Развитие - обязательный элемент деятельности МАУ ДО «ДЮСШ №1», призванный, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа организации, эффективно действующего на рынке образовательных услуг.

Разработанная Концепция развития МАУ ДО «ДЮСШ №1» рассчитана на период с 2023 по 2025 год.

4.1. Базовые идеи концепции развития

Правовой основой концепции развития является Федеральный Закон «Об образовании Российской Федерации».

Развитие МАУ ДО «ДЮСШ №1» должно основываться на анализе его потенциала. Концепция развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация концепции может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении.

Ключевой идеей концепции выступает идея развития, понимаемая в триединстве задач:

- создание необходимых условий для развития и социализации личности обучающегося;

- запуск механизмов развития и саморазвития самого учреждения дополнительного образования;

- превращение образовательного процесса в действенный фактор развития личности обучающегося, при этом образовательно-тренировочный процесс в учреждении понимается как ценностное единство процессов развития, оздоровления, обучения, воспитания.

Концепция МАУ ДО «ДЮСШ №1» строится на следующих позициях:

- расширение социальных связей обучающихся с окружающим миром;

- формирование единого образовательного пространства на основе интеграции общего и дополнительного образования;

- создание системы, интегрирующей весь комплекс образования, воспитания, развития и социального становления личности в условиях социума.

Концепция развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешного выполнения концепции неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития МАУ ДО «ДЮСШ №1», которые станут инициаторами новых проектов. В связи с этим план, включённый в данную концепцию, нельзя рассматривать как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности МАУ ДО «ДЮСШ №1».

4.2. Перспективы развития МАУ ДО «ДЮСШ №1» на 2023-2025 гг.

Концепция развития МАУ ДО «ДЮСШ №1» определяет стратегию развития образовательной системы организации на 2023-2025 гг.

Концепция является:

- социально-педагогической (направлена на обеспечение прав личности на образование, социальную защищённость в современных условиях);

- межотраслевой (объединяет усилия различных ведомств, общественных организаций, объединений в деле образования);

- организационно-педагогической (создаёт условия для эффективной организации деятельности педагогического коллектива).

Концепция позволит:

- формировать образовательную политику организации;

- определять основы нормативного и финансового обеспечения развития МАУ ДО «ДЮСШ №1»;

- принимать нормативные акты, распорядительные документы, направленные на создание условий для развития организации;

- участвовать в развитии организации жителям городского округа города Урюпинска, являющимися основными заказчиками и пользователями образовательных услуг МАУ ДО «ДЮСШ №1».

4.3. Основные критерии эффективности развития МАУ ДО «ДЮСШ №1»:

- согласованность основных направлений и приоритетов развития, согласно Приоритетному национальному проекту «Образование», Федеральной программе развития образования и Концепции развития дополнительного образования детей;

- реализация в МАУ ДО «ДЮСШ №1» дополнительных общеразвивающих программ, пользующихся спросом на рынке образовательных услуг;

- рост личных достижений участников образовательных отношений;

- развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса;

- качество предоставляемых образовательных услуг.

4.4. Проблемы:

Первая проблема заключается в недостаточной интеграции общего и дополнительного образования. Система общего образования не обеспечивает в достаточной мере спортивную готовность выпускников школы. Появилась необходимость интеграции общего и дополнительного образования.

Решение: Проблема может быть решена путём создания комплексных интегрированных дополнительных образовательных программ, более тесной совместной деятельности общеобразовательных школ и учреждений дополнительного образования.

Вторая проблема касается ресурсного обеспечения образовательного процесса. Наиболее болезненными выглядят проблемы финансирования. Значительная часть средств, выделяемых на нужды дополнительных образовательных услуг, не удовлетворяет потребность в ремонте здания, обновлении оборудования, создании материальной базы для современных образовательных технологий, стимулировании эффективной педагогической деятельности. Это касается также и финансирования спортивно-массовых мероприятий, имеющих первоочередное значение для развития МАУ ДО «ДЮСШ №1».

Решение: поиск внебюджетных средств финансирования деятельности организации. Участие МАУ ДО «ДЮСШ №1» в мероприятиях Приоритетного национального проекта «Образование».

4.5. Цели и задачи развития МАУ ДО «ДЮСШ №1»

Ключевым понятием образовательной и воспитательной деятельности МАУ ДО «ДЮСШ №1» является понятие «взаимодействие». Развивающая образовательная среда МАУ ДО «ДЮСШ №1» обеспечивает возможности для целенаправленного самоопределения субъектов образовательного процесса через удовлетворение и развитие их потребностей.

Концепция исходит из того, что главной целью деятельности МАУ ДО «ДЮСШ №1» на 2023-2025 гг. станет формирование у выпускников ключевых компетентностей социально-адаптированной, здоровой и физически развитой личности.

Следовательно, организационными задачами МАУ ДО «ДЮСШ №1» в 2023-2025 станут:

- совершенствование работы по социализации личности обучающихся, основанной на компетентностно-ориентированном подходе к образованию и профильному обучению;

- патриотическое и гражданское воспитание молодёжи;

- дальнейшее внедрение новых педагогических технологий, в том числе здоровьесберегающих;

- развитие кадровых, программно-методических, материально-технических и финансовых ресурсов МАУ ДО «ДЮСШ №1».

4.6. Условия решения поставленных задач:

1. Удовлетворение образовательных потребностей обучающихся:

- разработка единой программы взаимодействия с социокультурной средой в сфере образовательной и досуговой деятельности обучающихся;

- осуществление методического и организационного сопровождения работы тренеров-преподавателей.

2. Формирование и развитие коллектива единомышленников:

- поддерживание и развитие традиций МАУ ДО «ДЮСШ №1»;

- развитие разных форм самоуправления в МАУ ДО «ДЮСШ №1» (наблюдательный совет, Управляющий совет Учреждения, педагогический совет, общее собрание работников).

3. Профессионально-личностное развитие тренеров-преподавателей:

- организация внутришкольной системы повышения квалификации по освоению инновационных образовательных технологий;

- оказание психолого-педагогического сопровождения работы тренеров-преподавателей (конкурсы педагогического мастерства, семинары, консультации по проблемам воспитания обучающихся, работы с родителями (законными представителями), развитие воспитательной системы);

4. Модернизация управления:

- создание единой системы образовательного и воспитательного пространства МАУ ДО «ДЮСШ №1»;

- стимулирование участия сотрудников и обучающихся в мероприятиях в рамках Приоритетного национального проекта «Образование»;

- организация действенной рекламной работы по формированию позитивного имиджа МАУ ДО «ДЮСШ №1» (информационные стенды организации, буклеты, СМИ, сеть «Интернет»).

4.7. Принципы организации образовательной среды

Основные ценности образовательных отношений в МАУ ДО «ДЮСШ №1»:

- реализация идей гуманизации образования;

- стремление к высокой психологической комфортности для всех участников воспитательного и образовательного процессов;

- доверие, уважение друг к другу;

- свобода творчества;

- стремление к обеспечению личностного и профессионального развития выпускников МАУ ДО «ДЮСШ №1» и их успешной социальной адаптации в дальнейшем.

Основные принципы организации развивающей образовательной среды МАУ ДО «ДЮСШ №1»: открытость, вариативность, адаптивность, партнерство.

Принцип открытости относим как к процессу образования, обращенному к спортивному совершенствованию обучающихся, так и к организации взаимодействия МАУ ДО «ДЮСШ №1» с социокультурной средой.

Принцип вариативности обеспечивает выбор индивидуального развивающего маршрута, разработку различных вариантов образовательных программ, образовательных модулей, дифференцированных в зависимости от возраста, уровня развития, индивидуальных особенностей и интересов обучающихся.

Принцип адаптивности предусматривает такое взаимодействие социальных групп между собой, с социальным окружением, в ходе которого согласовываются требования и ожидания результатов всех участников образовательного и воспитательного процессов.

Принцип партнерства предполагает формирование партнерских отношений между участниками образовательного процесса МАУ ДО «ДЮСШ №1» и окружающего сообщества (социума).

4.8. Построение развивающейся образовательной среды МАУ ДО «ДЮСШ №1».

Образовательный процесс состоит из 3 содержательных блоков, представляющих основные виды деятельности организации: воспитательную, образовательную и досуговую.

Воспитательный блок включает в себя систему воспитательных мероприятий МАУ ДО «ДЮСШ №1», направленных на реализацию функций воспитания, а также систему активного участия воспитанников в самоуправлении, социокультурных развивающих программах.

Образовательный блок представлен уровнями, при прохождении которых обучающиеся осваивают все более высокие ступени спортивного мастерства.

Досуговый блок состоит из следующих форм работы:

- разработка сценариев и программ спортивно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий;

- организация и проведение спортивных праздников, конкурсов, фестивалей, смотров и др.;

- подготовка и проведение творческих вечеров, тематических бесед, встреч с титулованными спортсменами города, ветеранами Великой Отечественной войны, воинами-интернационалистами, представителями ОВД, общественности по вопросам профилактики правонарушений среди несовершеннолетних и проявления экстремизма. Проведение уроков мужества, экскурсий в музеи боевой и воинской славы.

- организация летнего отдыха детей и молодежи (оздоровительно-восстановительные походы и т.д.).

4.9. Основные направления инновационной деятельности МАУ ДО «ДЮСШ №1» до 2025 года.

Генеральная цель инновационной работы - создание педагогических и социально-психологических условий для осознанного освоения ценностей физической культуры и спорта, формирования спортивного стиля жизни, становление социально и общественно активной, психически и физически здоровой личности ребенка средствами физической культуры и спорта.

Первое направление - формирование устойчивых мотивов учебной и физкультурно-спортивной деятельности, что позволяет воспитывать мотивированную личность, способную ставить цели и решать их в сложных жизненных реалиях.

Второе направление - профессиональное самоопределение обучающихся, выбор ими профиля специализации, ориентация их на физкультурно-спортивную деятельность.

Третье направление - дифференциация физкультурного образования с учетом индивидуально-психических особенностей обучающихся, что позволяет реализовать личностно-ориентированный подход, направив внимание тренера- преподавателя на индивидуальные особенности обучающегося.

Предполагаемые результаты инновационной деятельности МАУ ДО «ДЮСШ №1»:

- формирование устойчивой потребности в занятиях физической культурой и спортом обучающихся;
- высокий уровень здоровья обучающихся (количество здоровых детей);
- осознанный выбор спортивного стиля жизни;
- формирование мотивов в выборе профессии в сфере физической культуры и спорта.
- широкий охват детей, занимающихся в сфере массового и детско-юношеского спорта;
- высокий уровень проявления творческой и познавательной активности детей;
- широкий контингент выпускников школы, поступивших в физкультурные и педагогические вузы и ссузы по специальности «физическая культура и спорт».

5. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Подходы к созданию единого образовательного пространства в МАУ ДО «ДЮСШ №1»: создание модели выпускника, постановка целей и задач, обновление основных направлений деятельности.

Понимание необходимости преемственности в образовании обучающегося МАУ ДО «ДЮСШ №1» предполагает интеграцию общего и

дополнительного образования для создания индивидуальной образовательной траектории спортсмена.

В основе инновационной работы в данном направлении лежит возрастной подход к организации образовательной деятельности. Это разноуровневый, ступенчатый механизм роста и развития обучающихся МАУ ДО «ДЮСШ №1».

Основным условием выполнения задач обучения является многолетняя и целенаправленная подготовка обучающихся, которая проводится по уровням (этапам) подготовки:

- спортивно-оздоровительный этап;
- базовый уровень подготовки 1-6го годов обучения;
- углубленный уровень подготовки 1-2го годов обучения.

Дополнительные общеразвивающие программы по видам спорта обеспечивают решение приоритетных задач образовательного процесса на уровнях (этапах) подготовки.

1. На спортивно-оздоровительном этапе:

- укрепление здоровья и содействие правильному разностороннему физическому развитию обучающихся;
- развитие физических качеств и способностей, характерных для выбранного вида спорта, устойчивости интереса к занятиям;
- выявить природные данные обучающегося, для быстрого роста мастерства;
- повысить уровень мотивации к занятиям физической культуры и спортом;
- формирование общественной активности личности, гражданской позиции, культуры общения и поведения в социуме, навыков здорового образа жизни.

2. На базовом уровне подготовки содержание образования направлено на:

- воспитание интереса детей к занятиям физической культурой и приобщение их к спорту;
- воспитание соревновательных качеств, умений соревноваться индивидуально и коллективно;
- развитие физических качеств и способностей, характерных для выбранного вида спорта, устойчивости интереса к занятиям;
- обучение основам техники по виду спорта;
- выполнение контрольных нормативов по общей и специальной физической подготовке.

3. На углубленном уровне подготовке проводится:

- углубленное изучение и совершенствование технико-тактического мастерства по видам спорта;
- развитие специфичных для избранного вида спорта физических качеств, повышение их уровня с помощью специальных средств (тренажёров и приспособлений; имитации элементов техники, движений и их сочетаний);

- выполнение контрольных нормативов (тестов) по общей и специальной физической, технико-тактической подготовке, практике организации учебно-тренировочных занятий и судейства соревнований.

Группы комплектуются из числа обучающихся и воспитанников общеобразовательных школ.

уровни (этапы) подготовки	Период обучения (лет)	возраст	Наполняемость группы: мин-макс	Часы: в неделю/ уч. год
Спортивно-оздоровительный	Первый год СО	с 6 до 18	15-25	6/252
Базовый	Первый год БУ-1	с 7 до 10	20-30	4/168
	Второй год БУ-2	с 7 до 10	15-20	6/252
	Третий год БУ-3	с 7 до 10	15-20	6/252
	Четвертый год БУ-4	с 11 до 15	10-20	8/336
	Пятый год БУ-5	с 11 до 15	10-20	8/336
	Шестой год БУ-6	с 11 до 15	10-20	10/420
Углубленный	Первый год УУ-1	с 15 до 18	8-16	10/420
	Второй год УУ-2	с 15 до 18	8-16	12/504

Продолжительность обучения на уровнях (этапах) многолетний подготовки, максимальный объем учебно-тренировочной работы:

Первая ступень ориентирована на обучающихся любого школьного возраста без физической подготовки.

Вторая ступень ориентирована на обучающихся среднего школьного возраста, имеющих первоначальный опыт общения в коллективе и начальную физическую подготовку. Технология работы: спортивные игры, основы физической подготовки по выбранному виду спорта.

Третья ступень - специализация для обучающихся старшего школьного возраста.

Основная задача работы на второй ступени - формирование чувства личностной тождественности, профессиональное самоопределение. Развитие готовности к жизненному самоопределению. На этой ступени обучающиеся серьёзно задумываются: «Кем я буду?»

Технология работы: профессиональная подготовка по выбранному виду спорта.

Содержание образования: учебно-тренировочный процесс в группах на основе узкой специализации.

Ступенчатый механизм роста и развития обучающихся МАУ ДО «ДЮСШ №1» строится на реализации дополнительных общеразвивающих программ и оказании дополнительных образовательных услуг по основным направлениям: физкультурно-оздоровительному; спортивно-массовому; учебно-воспитательному; информационно-методическому.

В соответствии с Лицензией на образовательную деятельность основным направлением деятельности МАУ ДО «ДЮСШ №1» является физкультурно-спортивное направление, которое реализуется по семи видам спорта: баскетбол, волейбол, всестилевое каратэ, дзюдо, лёгкая атлетика, футбол, ушу. Все виды спорта обеспечены учебными программами.

№ п/п	Наименование учебной дисциплины	Название программы	Автор Авторские коллективы	Год издания	Рекомендована/Допущена
1	всестилевое каратэ	Дополнительная общеобразовательная предпрофессиональная программа по всестилевому каратэ	Ламзин В.Н. тренер-преподаватель высшей квалификационной категории МАУ ДО «ДЮСШ №1», мастер боевых искусств	2019	Выдано экспертное заключение: Замятина Ю.В. – кандидат педагогических наук Федерации каратэ России Российская Академия каратэ до Шотокан; Немчинов Н.Н. – Президент Российской Академии каратэ до Шотокан, 8 дан каратэ, доктор наук. Согласовано на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от 15.08.2019 №1 Утверждена директором МАУ ДО «ДЮСШ №1» приказ от 15.08.2019 № 29
2	всестилевое каратэ	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа	Ламзин В.Н. тренер-преподаватель высшей квалификацио	2022	Принята на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от

		физкультурно-спортивной направленности «Всестилевое каратэ»	нной категории МАУ ДО «ДЮСШ №1», мастер боевых искусств		25.05.2022 №4 Утверждена директором МАУ ДО «ДЮСШ №1» приказ от 07.06.2022 № 33-а
3	дзюдо	Дополнительная общеобразовательная предпрофессиональная программа по дзюдо	Зайцев А.Н. тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ №1»	2019	Выдано экспертное заключение: Алексеев А.А. – заместитель директора по спортивно-массовой работе МКУ ДО ДЮСШ г. Калач-на-Дону Волгоградской обл; Рабош А.И. – тренер-преподаватель высшей квалификационной категории МКУ ДО ДЮСШ г. Калач – на – Дону Волгоградской обл. Согласовано на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от 15.08.2019 №1 Утверждена директором МАУ ДО «ДЮСШ №1» приказ от 15.08.2019 № 29
4	дзюдо	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности «Дзюдо»	Зайцев А.Н. тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ №1»	2022	Принята на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от 25.05.2022 №4 Утверждена директором МАУ ДО «ДЮСШ №1» приказ от 07.06.2022 № 33-а
5	ушу	Дополнительная общеобразовательная предпрофессиональная программа по ушу	Некрасов Ю.М. тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ №1»	2019	Выдано экспертное заключение: Воронин В.В. – президент ОО «ВРФУ»; Науменко Ю.В. – заведующий кафедрой педагогики ФГБОУ

					ВО «ВГАФК» доктор педагогических наук. Согласовано на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от 15.08.2019 №1 Утверждена директором МАУ ДО «ДЮСШ №1» приказ от 15.08.2019 № 29
6	ушу	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности «Ушу»	Некрасов Ю.М. тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ №1»	2022	Принята на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от 25.05.2022 №4 Утверждена директором МАУ ДО «ДЮСШ №1» приказ от 07.06.2022 № 33-а
7	Легкая атлетика	Дополнительная общеобразовательная предпрофессиональная программа по легкой атлетике	Углянцев Н.П. тренер-преподаватель первой квалификационной категории МАУ ДО «ДЮСШ №1», Гордеева О.С. тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ №1»	2019	Выдано экспертное заключение: Чёмов В.В. – проректор по научно-исследовательской работе ФГБОУ ВО «ВГАФК», профессор, доктор педагогических наук; Клочкова Е.Ю. – заместитель директора по спортивной работе ГБУ ВО «СШОР по легкой атлетике», Отличник физической культуры и спорта, тренер высшей категории. Согласовано на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от 15.08.2019 №1 Утверждена директором МАУ

					ДО «ДЮСШ №1» приказ от 15.08.2019 № 29
8	Легкая атлетика	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности «Легкая атлетика»	Углянцев Н.П. тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ №1»	2022	Принята на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от 25.05.2022 №4 Утверждена директором МАУ ДО «ДЮСШ №1» приказ от 07.06.2022 № 33-а
9	волейбол	Дополнительная общеобразовательная предпрофессиональная программа по волейболу	Маркова О.В. тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ №1»	2019	Выдано экспертное заключение: Резвов А.В. – тренер по волейболу высшей квалификационной категории МБУ СШ № 2 г. Камышин Волгоградской обл.; Королькова А.С. – заместитель директора по спортивной пордготовке, тренер по волейболу МБУ СШ № 2 г. Камышин Волгоградской обл. Согласовано на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от 15.08.2019 №1 Утверждена директором МАУ ДО «ДЮСШ №1» приказ от 15.08.2019 № 29
10	волейбол	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности «Волейбол»	Маркова О.В. тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ №1»	2022	Принята на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от 25.05.2022 №4 Утверждена директором МАУ ДО «ДЮСШ №1» приказ от 07.06.2022 № 33-а
11	футбол	Дополнительная	Лукьянов Е.А.	2019	Выдано экспертное

		общеобразовательная предпрофессиональная программа по футболу	тренер-преподаватель первой квалификационной категории МАУ ДО «ДЮСШ №1», Сидорчук В.Ю тренер-преподаватель первой квалификационной категории МАУ ДО «ДЮСШ №1», Волков В.С. тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ №1»		заключение: Логвиненко Г.А. – тренер высшей квалификационной категории по футболу, инструктор-методист МБУ «Спортивная школа городского округа город Михайловка Волгоградской обл.»; Дубинин И.В. – тренер высшей квалификационной категории по футболу МБУ «Спортивная школа городского округа г. Михайловка Волгоградской обл.». Согласовано на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от 15.08.2019 №1 Утверждена директором МАУ ДО «ДЮСШ №1» приказ от 15.08.2019 № 29
12	футбол	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности «Футбол»	Лукьянов Е.А. тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ №1», Волков В.С. тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ №1»	2022	Принята на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от 25.05.2022 №4 Утверждена директором МАУ ДО «ДЮСШ №1» приказ от 07.06.2022 № 33-а
13	баскетбол	Дополнительная общеобразовательная предпрофессиональная программа по баскетболу	Глушков Д.С. тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ №1»	2019	Выдано экспертное заключение: Бышкина С.А. – заместитель директора по УВР высшей квалификационной категории МОУ СДЮСШОР №12 Ворошиловский

					район г. Волгоград; Жабкина Л.Д. – старший инструктор-методист высшей квалификационной категории МОУ СДЮСШОР № 12 Ворошиловский район г. Волгоград. Согласовано на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от 15.08.2019 №1 Утверждена директором МАУ ДО «ДЮСШ №1» приказ от 15.08.2019 № 29
14	баскетбол	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности «Баскетбол»	Федоров С.Б. тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ №1»	2022	Принята на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от 25.05.2022 №4 Утверждена директором МАУ ДО «ДЮСШ №1» приказ от 07.06.2022 № 33-а
15	Ушу	Дополнительная адаптированная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности «Ушу»	Некрасов Ю.М. тренер-преподаватель МАУ ДО «ДЮСШ №1»	2022	Принята на заседании педагогического совета МАУ ДО «ДЮСШ №1» от 25.05.2022 №4 Утверждена директором МАУ ДО «ДЮСШ №1» приказ от 07.06.2022 № 33-а

6. ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

1) Реализация концепции развития позволит осуществить следующие направления деятельности:

- использование спортивной базы МАУ ДО «ДЮСШ №1» для проведения традиционных спортивно-массовых мероприятий (турниров, первенств, соревнований и т.д.);

- осуществление информационной поддержки для продвижения концепции развития МАУ ДО «ДЮСШ №1»;

- профессиональная поддержка педагогов учреждений дополнительного образования;

- организация мероприятий по повышению профессионального уровня и повышения квалификации тренеров-преподавателей по освоению инновационных образовательных технологий;

- психолого-педагогическое сопровождение работы тренеров-преподавателей;

2) Реализация концепции развития позволит решить следующие задачи:

1. Удовлетворить образовательные потребности основных участников образовательно-воспитательного процесса, стимулировать работу с одаренными детьми в рамках реализации Приоритетного национального проекта «Образование».

2. Сформировать и развить коллектив единомышленников, через профессионально-личностное развитие участников образовательных отношений.

3. Повысить социальную активность выпускников МАУ ДО «ДЮСШ №1» через профессиональную социализацию обучающихся, поддержку молодёжных инициатив, патриотическое и гражданское воспитание, пропаганду здорового образа жизни.

4. Улучшить качество предоставляемых дополнительных образовательных услуг на основе новых технологий вероятностного, развивающего, вариативного обучения, направленного на сотворчество, саморазвитие и самореализацию обучающихся и тренеров-преподавателей МАУ ДО «ДЮСШ №1».

5. Модернизировать систему управления МАУ ДО «ДЮСШ №1».

6. Повысить профессиональный уровень педагогических кадров.

7. Усилить значимость образовательно-воспитательной и досуговой деятельности как эффективного средства профилактики беспризорности и правонарушения обучающихся.

8. Привлечь пристальное внимание широких слоев общественности, в том числе и средств массовой информации, к проблемам воспитания и дополнительного образования подрастающего поколения.

9. Совершенствовать кадровые, программно - методические, материально-технические и финансовые ресурсы МАУ ДО «ДЮСШ №1».

3) Этапы реализации концепции развития МАУ ДО «ДЮСШ №1».

Первый этап. Реализация концепции развития направлена, в первую очередь, на разработку и обновление дополнительных общеразвивающих программ, рассчитанных на один год обучения и разработку дополнительных общеобразовательных предпрофессиональных программ по видам спорта в соответствии с примерными дополнительными предпрофессиональными (вступят в силу с января 2023 года) и федеральными стандартами спортивной подготовки по видам спорта.

Создание необходимых условий для продолжения обучающимися обучения по дополнительным предпрофессиональнм программам в целях осуществления непрерывного образования.

Второй этап. Реализация концепции развития направлена, в первую очередь, на разработку и обновление дополнительных предпрофессиональных программ, рассчитанных на долгосрочную работу внутри единого образовательного пространства и создание необходимых условий для сотрудничества с другими организациями в целях осуществления непрерывного образования.

Третий этап обеспечивает переход из режима функционирования в режим развития, режим отработки вновь выстроенных механизмов. Однако нужно помнить, что данный период в свою очередь также является ступенью на пути к дальнейшему совершенствованию деятельности МАУ ДО «ДЮСШ №1», следовательно, в него будет входить обширный блок диагностической, аналитической деятельности, необходимой для проектирования дальнейшего развития.

4) Контроль исполнения концепции развития МАУ ДО «ДЮСШ №1».

Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний. Работа МАУ ДО «ДЮСШ №1» инспектируется учредителями по плану. Внутренний контроль осуществляет администрация МАУ ДО «ДЮСШ №1» в соответствии со схемой контроля:

- текущий контроль;
- тематический контроль;
- промежуточный контроль;
- итоговый контроль.

7. **ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

Приоритетные направления деятельности для перехода в новое состояние.

1. Развитие кадрового потенциала и формирование нормативно-правовой базы, которое предусматривает: обобщение и распространение передового педагогического опыта, повышение квалификации за счёт внутренних и внешних образовательных ресурсов, совершенствование системы оплаты труда, создание комфортных условий для профессиональной деятельности молодых специалистов. Подготовка педагогических работников для обеспечения деятельности по реализации программ дополнительного образования для лиц с ОВЗ и инвалидов.

2. Научно-методическая и инновационная деятельность, предусматривает внедрение в образовательно-воспитательный процесс технологий, ориентированных на повышение его качества; развитие научно-методической деятельности педагогических работников, а также, создание моделей социально-сетевого взаимодействия.

3. Учебное и спортивно-массовое направление: предусматривает качественную организацию тренировочных занятий и участие обучающихся в соревнованиях различного уровня, в рамках реализации общеразвивающих программ физкультурно-спортивной направленности.

4. Воспитательная работа предусматривает реализацию программы воспитания, а также, участие обучающихся в творческих внутришкольных конкурсах, мастер-классах, экскурсиях, открытых лекциях.

Кроме того, воспитательная работа – это работа с родителями, в рамках которой им оказывается качественная психолого-педагогическая поддержка. вовлечение семей обучающихся в образовательно-воспитательный процесс, а также мониторинг удовлетворённости образовательными услугами для совершенствования его качества.

5. Работа с общеобразовательными школами города и района и общественными организациями, предусматривает мероприятия, направленные на установление и развитие партнерских отношений с общественными организациями по поддержке детей и молодежи,

6. Финансовая и хозяйственная деятельность предполагает развитие материально-технической базы Учреждения. Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетного финансирования.

8. СИСТЕМА ПРОГРАММНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ 2023-2025 гг.

1. Развитие кадрового потенциала и формирование нормативно-правовой базы.

№	мероприятие	сроки	исполнитель
1	Совершенствование локальных актов. Контроль соответствия номенклатуры дел документам МАУ ДО «ДЮСШ №1»	2023	директор МАУ ДО «ДЮСШ №1»
2	Пополнение базы нормативных документов по вопросам дополнительного образования	в течение всего периода	инструктор-методист

2 Научно-методическая и инновационная деятельность

№	Направления и формы работы	Сроки
Работа с педагогическим коллективом		
1	Проведение тренерских советов	1 раз в месяц
2	Подготовка и проведение педагогических советов	1 раз в квартал
3	Оказание консультативной, организационно - методической и	ежемесячно

	практической помощи тренерам-преподавателям	
4	Подготовка и анализ открытых учебно-тренировочных занятий	по плану работы
5	Работа с молодыми тренерами-преподавателями	по плану работы
6	Обобщение опыта работы тренеров-преподавателей	по плану работы
7	Оформление методических материалов	2 раза в год
8	Рациональное использование имеющихся ресурсов в обеспечении современного качества и доступности образовательных услуг, в том числе для лиц с ОВЗ и инвалидов. Разработка дополнительных общеразвивающих адаптированных программ для лиц с ОВЗ и инвалидов	2023г.
Работа с обучающимися школы		
9	Организация и проведение внутришкольных, городских и районных соревнований	по плану работы
10	Мониторинг спортивных результатов обучающихся учреждения	1 раз в квартал
11	Оказание методической помощи в организации и проведении воспитательных мероприятий	по плану работы
Работа с родителями (законными представителями) обучающихся		
12	Оказание консультативной помощи родителям обучающихся	по мере необходимости
13	Подготовка и проведение родительских собраний	1 раз в полугодие

3. Учебное и спортивно-массовое направление

№	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1.	Планирование воспитательных мероприятий по работе с обучающимися.	сентябрь ежегодно	Инструктор-методист
2.	Проведение внутришкольных и городских спортивно массовых мероприятий (согласно календарю).	в течение всего периода	Тренера-преподаватели, инструктор-методист
3.	Участие в областных и всероссийских соревнованиях.	в течение всего периода	тренера-преподаватели

4.	Разработка системы мероприятий по профилактике детского травматизма.	сентябрь	Инструктор-методист
5.	Выявление детей находящихся в трудной жизненной ситуации.	ежегодно октябрь	Тренера - преподаватели
6.	Проведение анкетирования обучающихся, родителей (законных представителей), тренеров-преподавателей по оценке деятельности МАУ ДО «ДЮСШ №1».	ежегодно май	Инструктор-методист, тренера-преподаватели
7.	Организация оздоровления и отдыха детей в летний период.	июнь-август ежегодно	Инструктор-методист
8.	Организация и проведение учебно-тренировочных сборов на углубленном уровне обучения.	ежегодно по требованию	Инструктор-методист, тренеры-преподаватели

4. Воспитательная работа

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1.	Проведение мероприятий с обучающимися согласно плану учебно-воспитательной работы	согласно плану учебно-воспитательной работы	тренера-преподаватели
2.	Проведение мероприятий с родителями (законными представителями) согласно плану работы педагогического коллектива с родительской общественностью	согласно плану работы педагогического коллектива с родительской общественностью	тренера-преподаватели
3.	Участие обучающихся в творческих конкурсах, мастер-классах, экскурсиях, беседах, диспутах, спортивных праздниках, встречах с ветеранами спорта, представителями казачества, правоохранительных органов и т.д.	в течение всего периода	тренера-преподаватели

5. Работа с общеобразовательными школами города и общественными организациями

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1.	Оказание помощи образовательным организациям города в подготовке и проведении спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий	сентябрь – май ежегодно	тренеры-преподаватели
2.	Мониторинг участия обучающихся в соревнованиях различного уровня (муниципальных, областных, Всероссийских).	май ежегодно	инструктор-методист
3.	Участие тренеров – преподавателей в семинарах для учителей физической культуры.	по плану	директор, тренера-преподаватели
4.	Оказание помощи в подготовке и комплектовании сборных команд общеобразовательных школ к соревнованиям по видам спорта, культивируемых в спортивной школе	в течение всего периода	тренера-преподаватели
5.	Увеличение количества спортивно-оздоровительных групп МАУ ДО ДЮСШ №1 на базе общеобразовательных школ города	по мере социального запроса	директор

6. Финансовая и хозяйственная деятельность МАУ ДО «ДЮСШ №1»

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	Добиться оказания государственной поддержки для укрепления материально - технической базы организации в рамках федеральных и региональных целевых программ.	2023-2024 гг.	директор МАУ ДО «ДЮСШ №1»
2	Разработать предложения по выделению денежных средств из бюджета городского округа, области на поддержку и развитие организации.	2022-2023 гг.	директор МАУ ДО «ДЮСШ №1»
3	Разработать предложения по	2022-2023 гг.	директор МАУ

	привлечению спонсорской помощи.		ДО «ДЮСШ №1»
4	Организация платных образовательных услуг.	2023-2025 гг.	директор МАУ ДО «ДЮСШ №1»
5	Разработать предложения по выделению денежных средств из бюджета городского округа, области для открытия новых видов спорта	2023-2024гг.	директор МАУ ДО «ДЮСШ №1»

9. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ.

Нормативно-правовое направление – реализация Программы:

- расширен банк авторских программ;
- учебная и спортивно-массовая работа: повышена эффективность и качество образовательных услуг;
- обновлена материально-технической базы для организации летнего отдыха детей;
- воспитательная работа: укреплены духовно-нравственные качества и гражданско-патриотические взгляды обучающихся, доверительная и направленная на сохранение традиционных семейных ценностей система детско-родительских отношений;
- научно-методическое направление: расширена инновационная деятельность; усовершенствованно психолого-педагогическое сопровождение образовательного процесса, организация и проведение методических мероприятий муниципального уровня;
- организовано образовательное партнерство с родителями: мониторинг удовлетворенности предоставляемыми услугами, развитие самоуправления;
- организована совместная работа с учреждениями науки, культуры, здравоохранения, спорта, бизнеса, общественными организациями: повышение открытости и эффективности взаимодействия на взаимовыгодных условиях;
- финансирование и развитие материально-технической базы: увеличен объём финансирования.

Основными критериями эффективности реализации Программы будут выступать:

- развитие партнёрских связей в интересах заказчиков образовательных услуг;
- конкурентоспособность на рынке образовательных услуг;
- рост личных достижений участников образовательного процесса;
- развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса;
- широкий спектр научно-методической деятельности.

Результаты выполнения Программы рассматриваются на заседаниях педагогического совета. Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений

В данном деле прошнуровано,
пронумеровано и скреплено
печатью 19
(девятнадцать)
листов

Директор
МАУ ДО «ДЮСШ №1»
(А.Н. Кулешов)